

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS
„KELMĖS VANDUO“
2020-2022 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**



Turinys

1. ĮVADAS	4
2. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	5
2.1. Teisinė aplinka.....	5
2.2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai	5
2.3. Technologiniai veiksniai	6
3. VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ	6
3.1. Teisinė bazė ir valdymo struktūra	6
3.2. Vidaus kontrolės sistema	9
3.3. Finansiniai ištekliai.....	9
4. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ	10
5. VIZIJA, MISIJA IR STRATEGINIAI TIKSLAI.....	11
6. NUOSAVYBĖS TEISE VALDOMAS TURTAS	13
7. GERIAMOJO VANDENS TIEKĖJO IR NUOTEKŲ TVARKYTOJO VEIKLOS KRYPTYS.	13
8. GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO INFRASTRUKTŪROS EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS.....	14
9. GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO, NUOTEKŲ TVARKYMO PASLAUGŲ KOKYBĖS GERINIMO PRIEMONĖS	15
10. RACIONALIAUS GAMTOS IŠTEKLIŲ NAUDOJIMO, APLINKOS TARŠOS MAŽINIMO PRIEMONĖS	16
11. GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS, RENOVACIJOS PRIEMONĖS	16
12. LĖŠŲ POREIKIS VEIKLOS PLANUI ĮGYVENDINTI IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI	17
13. UAB „KELMĖS VANDUO“ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS	19
14. ĮMONĖS (ĮSTAIGOS) PROGNOZUOJAMŲ 2020-2022 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITOS FORMA.....	24
15. PRIEDAI	25

LENTELĖS

1. Lentelė. Valdymo struktūra	8
2. Lentelė. 2018-2019 m. finansinių veiklos rodiklių palyginimas.....	9
3. Lentelė. 2017-2019 m. ūkinės veiklos rodiklių palyginimas	9
4. Lentelė. Pagrindinių sąnaudų straipsnių kainų dinamika 2015 – 2019 m.	10
5. Lentelė. SSGG analizė.....	10
6. Lentelė. Tikslai, uždaviniai, priemonės, rodikliai	12
7. Lentelė. 2019 m. bendrovės ilgalaikis turtas (tūkst. eurų)	13
8. Lentelė. Vandens netektys ir nuotekų infiltracija.....	14
9. Lentelė. Nuotekų valymo efektas 2017 – 2019 m. (proc.)	15
10. Lentelė. UAB „Kelmės vanduo“ 2020-2022 m. strateginio veiklos plano duomenys	19
11. Lentelė. UAB „Kelmės vanduo“ prognozuojamų 2020-2022 m. veiklos rezultatų ataskaita	24

DIAGRAMOS

1. Diagrama. Vizija, Misija, tikslai.....	11
---	----

1. ĮVADAS

Uždarnosios akcinės bendrovės „Kelmės vanduo“ (toliau – Bendrovė) 2020–2022 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 34 straipsnio 4 dalimi, Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos, patvirtintos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. 03-92 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos patvirtinimo“, 48 punktu bei Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11 „Dėl Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisyklių patvirtinimo“, Kelmės rajono savivaldybės strateginiais planavimo dokumentais.

Vienas iš svarbiausių siekių planuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą, siekiant įgyvendinti Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 12 straipsnio 2 dalies nuostatas, kad ne mažiau kaip 98 procentai Kelmės rajono savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijos gyventojų gautų saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas, arba turėtų galimybę individualiai apsirūpinti geriamuoju vandeniu ir (arba) individualiai tvarkyti nuotekas, taip pat siekiant užtikrinti aplinkos taršos mažinimą nuotekomis.

UAB „Kelmės vanduo“ prisideda prie

- LR Seimo 2016 m. gruodžio 13 d. nutarimu Nr. XIII-82 patvirtintos septynioliktosios LR vyriausybės programos priemonių vandentvarkos srityje įgyvendinimo;
- Kelmės rajono savivaldybės 2013-2020 metų ilgalaikio strateginio plėtros plano, priemonių, susijusių su geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtra įgyvendinimo.

Šiame strateginiame veiklos plane numatytos priemonės skirtos užtikrinti UAB „Kelmės vanduo“ teikiamų paslaugų patikimumą ir kokybiškumą. Didžiąja dalimi veiklos nukreiptos į geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą bei rekonstrukciją.

2. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.1. Teisinė aplinka

Bendrovės pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (2006 m. liepos 13 d. Nr. X-764) (toliau – Įstatymas), kurio nauja redakcija įsigaliojo nuo 2014 m. lapkričio 1 d. Įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba (10 str. 1 d. 3 p.). Ji skirdama viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Juridiniai asmenys be geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas gali teikti iki jiems bus išduotos licencijos arba motyvuotai atsisakyta jas išduoti, tačiau ne ilgiau kaip iki 2015 m. lapkričio 1 d. Įstatyme taip pat numatyta licencijų galiojimo sustabdymo ar panaikinimo tvarka. Taip pat Įstatyme reglamentuotas ir paviršinių nuotekų tvarkymas (paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka (10 str. 4 d.), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams (13 str. 3 d.), nustatyta kainos nustatymo, derinimo ir tvirtinimo tvarka (34 str.). Iš 2015 m. balandžio 10 d. gauta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-03.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. birželio 25 d. sprendimu Nr. T-174 „Dėl viešojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo bei viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijų priskyrimo“ bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Kelmės rajono savivaldybės teritorijoje. Nauja Įstatymo redakcija pakeista geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo bei perskaičiavimo tvarka. Savivaldybių tarybų nustatytos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos perskaičiuojamos kiekvienais metais ir jos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos.

2.2. Ekonominiai-socialiniai veiksniai

Atsižvelgiant į tai, kad UAB „Kelmės vanduo“ pajamas gauna už gyventojams ir įmonėms patiektą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas, svarbiausi veiksniai, lemiantys UAB „Kelmės vanduo“ pajamas, yra gyventojų ir įmonių geriamojo vandens suvartojimo poreikiai, gyventojų ir įmonių disponuojamos pajamos bei perkamoji galia.

Dėl šių priežasčių, įgyvendinant vandentvarkos ūkio plėtros projektus, naujų vartotojų prijungimas iš dalies kompensuoja mažėjančią vandens suvartojimą.

Gyventojų ir įmonių perkamoji galia tiesiogiai priklauso nuo regiono ekonominės būklės. Vertinant ekonomines tendencijas, vienas svarbiausių rodiklių yra bendrasis vidaus produktas (toliau – BVP), kuris geriausiai atspindi valstybės ekonomikos vystymosi tendencijas. Augant BVP, plečiasi ekonomika ir valstybei atsiranda galimybė daugiau lėšų skirti švietimui ir kitoms sritims. Augant Lietuvos ekonomikai, didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, didėja ir gyventojų perkamoji galia, todėl jie gali skirti daugiau lėšų įvairiems savo poreikiams tenkinti, mažėja jiems tenkanti mokesčių našta (lyginant su uždirbamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tarp jų ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas. Europos Sąjungos šalyse yra laikomasi nuostatos, kad vidutinių pajamų šeimos biudžete išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. Didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, paslaugų vartotojai yra pajėgūs mokėti už suteiktas geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugas. Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Svarbu aktyviai skatinti regiono ekonominę plėtrą, kuriant geresnę gyventojų užimtumo, verslumo ir investicinę aplinką. Įmonė savo ruožtu turėtų rūpintis bei sudaryti galimybes darbuotojams išsaugoti

jų užimtumą, suteikiant galimybes kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias ir patikimas sutarčių sąlygas, lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas.

2.3. Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu. Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakančius technologinius veiksnius lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą. Vandens nuostolių mažinimą užtikrinančios technologijos ir jų plėtra yra prioritetiniai vandentvarkos ūkio veiklos elementai, kurie gerina vandens tiekimo sistemų efektyvumą, ekonominiu bei aplinkosauginiu požiūriu užtikrina tvarų vandens naudojimą. Populiariausias ES šalyse taikomas 5 nuotėkių paieškos būdas yra tinklo zonavimas, atskiriant jį sklendėmis nuo likusios tinklo dalies ir slėgio kontrolės prietaisų integravimas bendroje geografinių informacinių ir automatizavimo sistemų bei programinės įrangos visumoje, todėl jų integralumas užtikrina efektyvią naudą. Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

3. VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

3.1. Teisinė bazė ir valdymo struktūra

UAB „Kelmės vanduo“ įregistruota 1995 m. birželio 19 d. rejestro Nr. 011007.

2015 m. balandžio 10 d. gauta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-03.

Bendrovės įstatinis kapitalas 2019 m. gruodžio 31 d. po padidinimo yra 6 804 442,0 eurai. Įstatinis kapitalas padalytas į 234 960 paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė 28,96 eurai. Visas bendrovės akcijas valdo Kelmės rajono savivaldybė.

UAB „Kelmės vanduo“ valdymo organai:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas
- Bendrovės direktorius – Mindaugas Užmiškis.

2019 m. vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 46 darbuotojai.

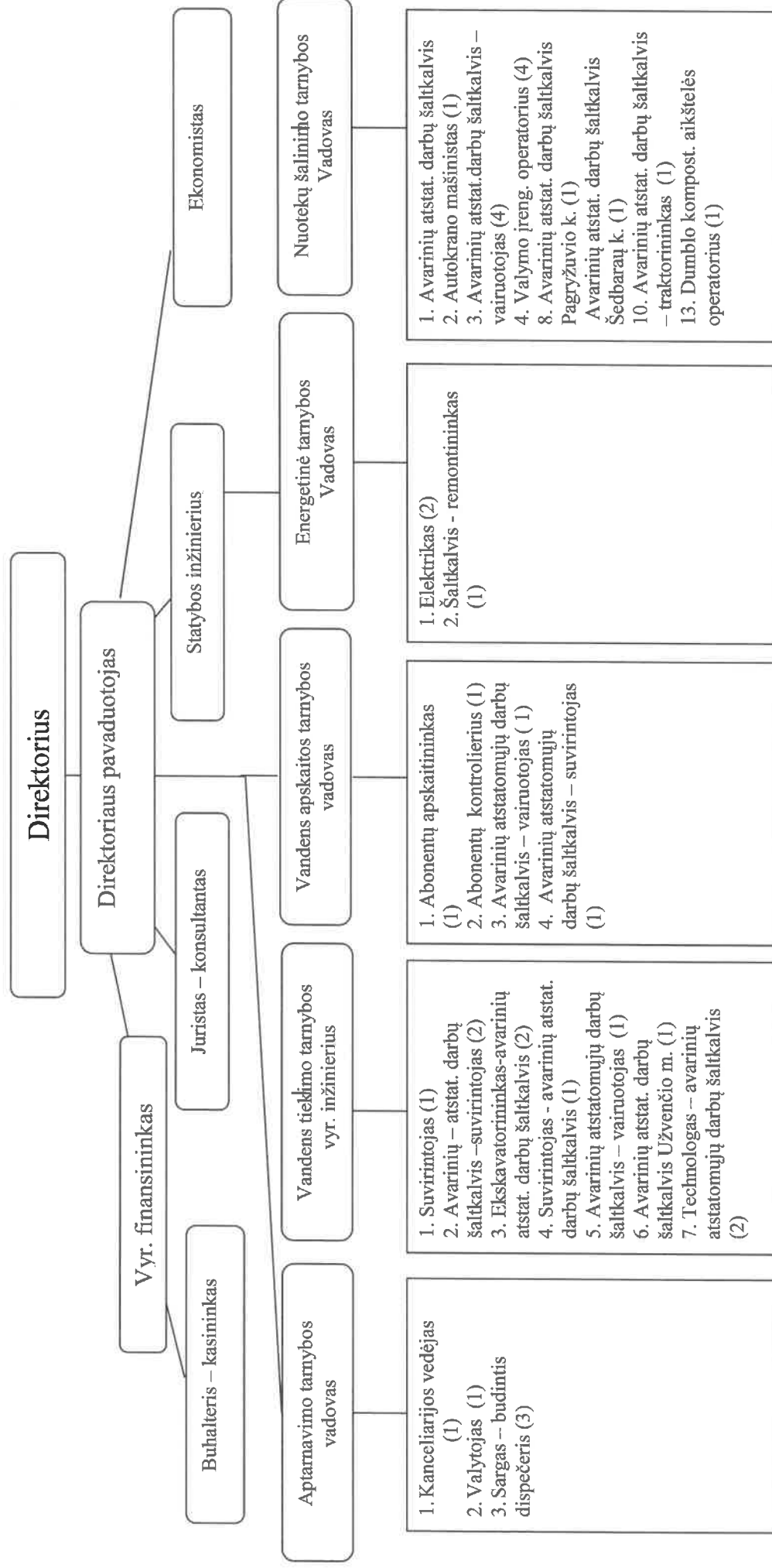
2019 m. kovo 27 d. Juridinių asmenų registre užregistruotas įstatinio kapitalo padidinimas vienintelės akcininkės Kelmės rajono savivaldybės papildomu piniginiu įnašu – 147 494,00 eurų išleistoms akcijoms apmokėti iš savivaldybės biudžeto lėšų: iš jų 9 991,00 euras vandens tiekimo kokybei gerinti, 36 634,00 eurai aplinkos teršimo mažinimo priemonių projektams, 14 915,00 eurai Kelmės rajono gyvenviečių vandentvarkos ir aplinkosaugos infrastruktūrai modernizuoti ir plėsti, 85 953,00 eurai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrai plėsti Kelmėje. Bendrovės įstatinis kapitalas 2019 m. gruodžio 31 d. po padidinimo yra 6 804 442,0 eurai. Įstatinis kapitalas padalytas į 234 960 paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė 28,96 eurai. Visas bendrovės akcijas valdo Kelmės rajono savivaldybė.

UAB „Kelmės vanduo“ pagrindinė veikla vandens, kurio kokybė privalo atitikti nustatytas Lietuvos higienos normas, rinkimas, valymas ir paskirstymas vartotojams bei nuotekų šalinimas ir

apdorojimas, vandens nuotekų ir kanalizacijos sistemų priežiūra. Bendrovė Kelmės rajono vartotojams tiekia tik požeminį vandenį iš giluminių gręžinių.

PATVIRTINTA
Valdybos posėdžio protokolu
2019-04-19 Nr. VP-02

1. Lentelė. Valdymo struktūra
UAB „Kelmės vanduo“ valdymo struktūra



3.2. Vidaus kontrolės sistema

Vidaus kontrolė – tai įmonės veiklos tikrinimas, stebėjimas, priežiūra, reguliavimas, tai yra taisyklių ir procedūrų, kurias taiko vadovybė, visuma. Pagal patvirtintus pareigybių aprašymus kiekvienas vadovas, nepriklausomai nuo lygio, atlieka kontrolę kaip neatskiriamą savo pareigų dalį. Bendrovėje patvirtinta apskaitos politika, einamąją kontrolę atlieka vyr. finansininkas, o metinę – nepriklausomas auditas.

Bendrovėje galioja patvirtinta organizacinė valdymo struktūra. Bendrovės organizacinės struktūros yra laikomasi: darbuotojai nurodymus gauna iš savo tiesioginio vadovo ir jam atsiskaito už atliktą darbą, tačiau bendradarbiauja ir su kitais struktūriniais padaliniais, teikdami ir gaudami iš jų būtiną darbui informaciją ir dokumentus. Visi struktūriniai įmonės ryšiai, darbuotojų darbo paskirtis ir uždaviniai, pareigos, teisės, atsakomybė yra apibrėžti pareigybių aprašymuose.

3.3. Finansiniai ištekliai

2019 m. bendrovei pavyko padidinti pajamas iš pagrindinės veiklos, reikšmingai nedidinant sąnaudų, kas leido uždirbti pelno.

2. Lentelė. 2018-2019 m. finansinių veiklos rodiklių palyginimas

Straipsnio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	Pokytis (tūkst. Eur)
Pajamos	1193,9	1361,2	167,3
Sąnaudos	1273,7	1354,8	81,1
Pelnas (nuostolis)	-79,8	6,4	86,2

Pagrindiniai geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo rodikliai pateikiami lentelėje.

3. Lentelė. 2017-2019 m. ūkinės veiklos rodiklių palyginimas

Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Išgauta vandens	tūkst. m ³	622,7	671,5	677,9
Parduota vandens*	tūkst. m ³	451,9	468,3	459,9
Išvalyta nuotekų	tūkst. m ³	685,2	616,5	600,3
Apmokėta už nuotekų tvarkymą*	tūkst. m ³	419,5	421,0	382,6
Pajamos	tūkst. eurų	1130,0	1193,9	1361,2
Sąnaudos	tūkst. eurų	1241,8	1273,7	1354,8
Pelnas (-nuostolis)	tūkst. eurų	-111,8	-79,8	6,4
Sąnaudos 1-am m ³ (* sudedami)	eurų	1,43	1,43	1,60

Geriamojo vandens tiekimo nuostolio susidarymui didelės reikšmės turėjo vandens netektys. 2019 m. patiekta 653,4 tūkst. m³ vandens, parduota 459,9 tūkst. m³ vandens. Netektys –193,5 tūkst. m³, kas sudaro 29,6 proc. patiekto vandens. 2018 m. netektys sudarė 178,7 m³, arba 27,6 proc. patiekto vandens. 2019 m. geriamojo vandens netektys buvo 2,0 proc. didesnės nei 2018 m. Vandens netektys didėja dėl eksploatuojamų susidėvėjusių vandens tinklų ir juose vykstančių gedimų, pasikeitus skaičiavimui už valstybinius gamtos išteklius – požeminį vandenį, išteklių mokestis, kuris 2019 m. sudarė 35,0 tūkst. eurų.

Nuotekų tvarkymo nuostolio susidarymą pagrindė lėmė nuotekų infiltracija (skirtumas tarp valymo įrengimuose išvalytų ir realizuotų nuotekų). 2019 m. nuotekų surinkta 600,3 tūkst. m³, apmokėta už 382,6 tūkst. m³ nuotekų tvarkymą. Infiltracija į nuotekų tinklus 2019 m. sudarė 217,7 tūkst. m³, t.y. 36,3 proc. surinkto kiekio. 2018 m. infiltracija sudarė 195,5 tūkst. m³, arba 31,7 proc. surinkto kiekio. 2019 m. infiltracija buvo 4,5 proc. didesnė nei 2018 m. Reikšmingo dydžio

infiltraciją lemia eksploatuojami seni susidėvėję nuotekų tinklai, į kuriuos, dėl nesandarumų, lietaus metu patenka paviršinis lietaus vanduo.

Gruntinio vandens, lietaus nuotekų infiltracija į nuotekų surinkimo sistemą didžiaja dalimi priklauso nuo gamtinių sąlygų ir senų nuotekų tinklų. Taip pat turi įtakos ir neapskaiytų nuotekų kiekiai. Per metus į nuotekų tinklus patenka daug paviršinio vandens.

Bendrovė stengiasi didinti veiklos efektyvumą diegdama energiją taupančias technologijas. Dėl šių prižasčių pavyko sumažinti tam tikrų sąnaudų straipsnių apimtis.

4. Lentelė. Pagrindinių sąnaudų straipsnių kainų dinamika 2015 – 2019 m.

Pavadinimas	Mato vnt.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2019 m. palyginus su 2015 m. (proc.)
Elektros energijos	kWh	1761,8	1852,4	1731,7	1768,4	1595,6	-9,4
Dumblo kompostavimas	tūkst. m ³	1,8	1,9	1,2	1,4	1,1	-38,9
Kuro (šildymui)	t	14	21	16	21,7	12,0	-14,3
Benzino	l	7269	8967	9885	9844	8409	+15,7
Dyzelinio kuro	l	52350	48191	46818	53795	53131	+1,5
Naftos dujos	l	22179	17848	14441	14024	12397	-44,1

4. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Bendrovės strateginio plano kryptims nustatyti, atlikta aplinkos analizė pasitelkiant SSGG modelį. Pastarasis atskleidžia bendrovės vidinius pajėgumus ir resursus – stiprybes ir silpnybes, bei aplinkos sąlygas, kuriomis bendrovė veikia – galimybes ir grėsmes.

5. Lentelė. SSGG analizė

Stiprybės:	Silpnybės:
▪ Pakankamai geros kokybės ir pakankami požeminio vandens ištekliai; ▪ Pritraukiamos Europos Sąjungos fondų investicijos infrastruktūros plėtrai, ▪ Išvystyta centralizuotam vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui reikalinga infrastruktūra; ▪ Vandens kiekio apskaitos sistema.	▪ Ribotas biudžetas veiklos plėtrai, bendrovė neturi pakankamai apyvartinių lėšų infrastruktūros plėtrai ir priežiūrai; ▪ Dalis vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros susidėvėjusi, eksploatacija neekonomiška; ▪ Didelė rajono teritorija ir mažas gyventojų tankumas apgyvendintose teritorijose (ypač kaimiškiose) dėl ko sudėtinga užtikrinti paslaugų kokybę bei vykdyti plėtrą; ▪ Kvalifikuoto personalo trūkumas; ▪ Nepakankamai valomos išleidžiamos paviršinės (lietaus) nuotekos; ▪ Nepakankamas nutolusių vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įrenginių automatizacijos lygis; ▪ Neišvystyta paviršinių (lietaus) nuotekų infrastruktūra, dėl ko infiltracija į buitines nuotekų tinklus yra reikšmingo lygio. Dėl reikšmingo lygio infiltracijos sutrinka nuotekų valymo įrenginių veikla; ▪ Nenuosekli vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo plėtrą reglamentuojanti teisinė bazė;

Galimybės:	Grėsmės:
- ES parama infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai; - Savivaldos parama vandentvarkos sektoriui, siekiant modernizuoti ir plėsti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą; - Pakankamo lygio geriamojo vandens ištekliai, santykinai gera išgaunamo ir pateikiamo geriamojo vandens kokybė; - Centralizuotų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas; - Aktyvus bendradarbiavimas su kitomis įmonėmis ir asociacijomis, siekiant didinti bendrovės veiklos efektyvumą.	- Mažėjantis geriamojo vandens suvartojimas; - Geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų augimas dėl nepakankamo paslaugų vartojimo lygio; - Gaunamos pajamos iš vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos, nepadengia veiklos sąnaudų; - Vartotojų atsisakymas naudotis paslaugų plėtos metu sukurta infrastruktūra, kelia grėsmę bendrovei dėl teisės aktų įgyvendinimo pažeidimo – už ką gresia finansinės sankcijos. Nėra teisinių priemonių situacijai suvaldyti; - Dalies vandenvietėse išgaunamo geriamojo vandens kokybė neatitinka higienos normų reikalavimų; - Nepakankama objektų sauga;

5. VIZIJA, MISIJA IR STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Diagrama. Vizija, Misija, tikslai



Išanalizavimus stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes, įvertinus kitus bendrovės veiklą įtakančius veiksnius, 6 lentelėje pateikiami strateginiai Bendrovės tikslai, uždaviniai ir rodikliai.

6. Lentelė. Tikslai, uždaviniai, priemonės, rodikliai

Pavadinimas		Rodiklis
1. Tikslas	Kokybiškų paslaugų teikimas	
1.1. Uždavinys	Gerinti tiekiamo geriamojo vandens kokybę ir mažinti vandens tiekimo nuostolius	
1.1.1. Priemonė	Vandens gerinimo įrenginių statyba ir rekonstrukcija	Pastatyti ir rekonstruoti vandens gerinimo įrenginiai
1.1.2. Priemonė	Geriamojo vandens tiekimo tinklų rekonstrukcija	Rekonstruota geriamojo vandens tiekimo tinklų
1.1.3. Priemonė	Vandens suvartojimo kontrolė	Patikrinta geriamojo vandens abonentų apskaitos prietaisų
1.2. Uždavinys	Gerinti išvalomų nuotekų rodiklius ir mažinti nuotekų surinkimo nuostolius	
1.2.1. Priemonė	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija ir nauja statyba	Pastatyti ir rekonstruoti nuotekų valymo įrenginius
1.2.2. Priemonė	Nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukcija	Rekonstruota nuotekų surinkimo tinklų
1.3. Uždavinys	Užtikrinti teikiamų paslaugų patikimumą	
1.3.1. Priemonė	Nuotolinio informavimo sistemų diegimas ankstyvajai gedimų diagnostikai užtikrinti	Instaliuota nuotolinio informavimo sistemų
1.3.2. Priemonė	Operatyvus gedimų tinkluose ir vandenvietėse šalinimas	Vidutinis reagavimo ir likvidavimo laikas
1.4. Uždavinys	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra	
1.4.1. Priemonė	Naujų vandens tiekimo tinklų tiesimas ir naujų vartotojų prijungimas	Naujų vandens vartotojų skaičius
1.4.2. Priemonė	Naujų nuotekų tinklų tiesimas ir naujų vartotojų prijungimas	Naujų nuotekų surinkimo paslaugų vartotojų skaičius
2. Tikslas	Bendrovės veiklos efektyvumo didinimas	
2.1 Uždavinys	Užtikrinti teikiamų paslaugų efektyvumą	
2.1.1. Priemonė	Nuotolinio informavimo sistemų diegimas ankstyvajai gedimų diagnostikai užtikrinti	Instaliuota nuotolinio informavimo sistemų
2.1.2. Priemonė	Operatyvus gedimų tinkluose ir vandenvietėse šalinimas	Vidutinis reagavimo ir likvidavimo laikas
2.2. Uždavinys	Bendrovės veiklos efektyvumo didinimas	
2.2.1. Priemonė	Įmonės veiklos procesų optimizavimas ir sąnaudų mažinimas	Tiesioginių veiklos sąnaudų sumažinimas
2.2.2. Priemonė	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir motyvavimo sistemos diegimas	Kvalifikaciją patobulinę personalo darbuotojai
2.2.3. Priemonė	Bendrovės techninių pajėgumų atnaujinimas	Atnaujinti bendrovės techniniai pajėgumai

6. NUOSAVYBĖS TEISE VALDOMAS TURTAS

Bendrovė eksploatuoja 35 vandenvietes, 26 bokštus, 2 rezervuarus, bendrai naudojama 188,5 km vandentiekio tinklų. Nuotekoms surinkti ir transportuoti iki nuotekų valyklų naudojama 93,4 km nuotekų tinklų, 20 nuotekų siurblių, 18 NVĮ. Bendrovės ilgalaikio turto balansinė vertė sudaro 14 725,96 tūkst. eurų.

7. Lentelė. 2019 m. bendrovės ilgalaikis turtas (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Ilgalaikis turtas pagal turto grupes	Balansinė (likutinė) turto vertė, tūkst. Eur
1.	Žemė	1,45
2.	Pastatai	260,84
3.	Statiniai	4195,07
4.	Vandentiekio ir nuotekų tinklai	5804,81
5.	Mašinos ir įrengimai	2155,41
6.	Transporto priemonės	227,04
7.	Kitas turtas	45,66
8.	Nematerialus turtas	1,00
9.	Nebaigta statyba	2034,68
Iš viso:		14725,96

7. GERIAMOJO VANDENS TIEKĖJO IR NUOTEKŲ TVARKYTOJO VEIKLOS KRYPTYS

UAB „Kelmės vanduo“ veikla sukoncentruota, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų užtikrinimo, investicinių projektų įgyvendinimo ir teikiamų paslaugų gerinimo

2019 m. gruodžio 31 d. aptarnaujamų abonentų buvo 7872, iš kurių 5649 individualūs namai, 1874 butai ir 349 įmonės..

2019 m. bendrovė vartotojams ir abonentams pardavė 459,9 tūkst. m³ geriamojo vandens, surinko ir išvalė 600,3 tūkst. m³ nuotekų. Dalis Savivaldybės gyventojų naudoja gruntinį šachtinių šulinių vandenį, kuris dažnai yra biologiškai užterštas ir neatitinka geriamojo vandens higienos reikalavimų. Tausojant aplinką ir požeminį vandenį labai svarbus nuotekų surinkimas ir tvarkymas.

Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos sudaro didžiąją bendrovės pajamų dalį, t. y. 1 308,5 tūkst. eurų, 2018 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 1 144,2 tūkst. eurų. Lyginant 2019 metus su 2018 metais, pagrindinės veiklos pajamos išaugo 164,3 tūkst. eurų. Pajamų padidėjimą lėmė naujų abonentų prisijungimas prie tinklų, bei nuo 2018 m. lapkričio 1 d. pasikeitę paslaugų įkainiai. Didžiąją dalį pajamų iš pagrindinės veiklos sudaro nuotekų surinkimo ir valymo paslaugų pajamos. 2019 m. šios pajamos sudarė 698,9 tūkst. eurų, 2018 m. – 643,7 tūkst. eurų, t. y. 2019 m. pajamos buvo 55,2 tūkst. eurų didesnės nei 2018 metais. 2019 metais pajamos, gautos teikiant nuotekų surinkimo paslaugas mobiliosiomis transporto priemonėmis sudarė 80,6 tūkst. eurų, 2018 metais – 50,8 tūkst. eurų, t. y. 2019 metais šios pajamos buvo didesnės 29,8 tūkst. eurų. 2019 m. pajamos iš vandens tiekimo paslaugų sudarė 430,3 tūkst. eurų, 2018 metais – 388,4 tūkst. eurų, t. y. 2019 metais pajamos buvo 41,9 tūkst. eurų didesnės nei 2018 m. Pardavimo kainos (iš abonentų) pajamos 2019 metais buvo 87,7 tūkst. eurų, 2018 metais – 50,0 tūkst. eurų, t. y. 2019 m. padidėjimas – 37,7 tūkst. eurų. Pajamos iš dumblo tvarkymo paslaugų – 11,0 tūkst. eurų, 2018 metais – 11,3 tūkst. eurų; pajamų sumažėjimas 0,3 tūkst. eurų.

Kelmės rajono gyventojų skaičius kasmet mažėja. Tai ne tik mažina būsimų prisijungusių vartotojų skaičių, bet ir mažina esamų vartotojų suvartojamo vandens bei nuotekų surinkimo kiekį. Artimiausiu metu geriamojo vandens pardavimų didesnio didėjimo numatoma prijungiant naujus vartotojus, kai bus įgyvendinti investicijų projektai.

8. GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO INFRASTRUKTŪROS EKSPLOATAVIMO SĄLYGOS

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla ir tam reikalinga infrastruktūra, vykdančią finansinę ir valdymo apskaitą bei paslaugų kainų skaičiavimą, skirstoma į šiuos verslo vienetų:

- geriamojo vandens gavimas;
- geriamojo vandens ruošimas;
- geriamojo vandens pristatymas;
- nuotekų surinkimas;
- nuotekų valymas;
- nuotekų dumblo tvarkymas;
- nuotekų transportavimas asenizacijos transporto priemonėmis;
- atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų priežiūra ir vartotojų aptarnavimas.

Turimo ilgalaikio turto atnaujinimas: bebokščių vandens sistemų įrengimas, vandens ir nuotekų tinklų remontas, uždarnosios armatūros įrengimas. Ilgalaikio turto atnaujinimas mažina elektros energijos, remonto medžiagų ir kuro sąnaudas.

Nemažą dalį paklotų vandentiekio vamzdinių sudaro ketiniai ir plieniniai, antikorozinė danga nepadengti vamzdžiai, todėl tiekimo sistema nėra pakankamai patikima, dažnai vyksta avarijos ir vartotojai patiria vandens tiekimo pertrūkius. Senuose vamzdynuose sienelės apaugusios geležimi, juose susidaro nuosėdos ir tai įtakoja geriamojo vandens kokybę. 2019 metais vandentiekio tinkluose įvyko ir likviduotos 304 avarijos. Viena iš prioritetinių veiklos kryptų plane yra minėtų vamzdinių renovavimas, t. y. įtraukiant į vidų plastmasinius PE vamzdžius ir keičiant armatūrą.

Veiklos plano periodu numatoma nutiesti naujus vandentiekio tinklus Grinių gyvenvietėje.

Vandentiekio tinklai, didžioji dalis nuotekų surinkimo tinklų yra pakloti prieš 30 ir daugiau metų. Anksčiau paklotų nuotekų tinklų kokybė, kaip ir vandentiekio tinklų, nėra patenkinama. Dauguma vamzdinių yra keramikiniai ar gelžbetoniniai, kurie greitai lūžta, pakloti nekokybiškai, nėra visiškai sandarūs, per dideli jų skersmenys ir kt., dėl ko vamzdynuose padidėja infiltracija ir eksfiltracija. Infiltracija padidina nuotekų, perpumpuojamų ir paduodamų į valymo įrenginius kiekį, o tuo pačiu ir jų eksploatacines išlaidas. Eksfiltracija į gruntą – tai grėsmė gruntinių vandenų užteršimui. Nuotekų infiltracija sudaro apie 36,3 proc., t. y. į nuotekų valyklą atiteka vidutiniškai 38,8 proc. daugiau nuotekų, negu surenkama iš vartotojų. Pastebėtos tendencijos, kad infiltracija priklauso ir didėja nuo kritulių kiekio, ypač liūčių metu. Tuomet lietaus vanduo patenka į nuotekų tinklus per gatvėse ar kitose vietose įrengtų nuotekų šulinių liukus. Esant mažiems nuotekų kiekiams ir dideliems skersmenims, mažėja nuotekų greitis ir tinkluose kaupiasi nuosėdos bei sąnašos. Todėl tinklai dažnai užsikemša ir reikalingas nuolatinis jų valymas. Tinklai užsikemša ir dėl jų prastos būklės, nuolydžių neišlaikymo, netvarkingų sandūrų, peraugusių šaknų ir kt. Tinklai pastoviai valomi, tačiau tai tik laikinos priemonės užtikrinant patikimą nuotekų surinkimą. Ankstesniais metais pakloti ketiniai vamzdžiai neatsparūs deformacijoms bei žemės judėjimui dėl įšalo, greitai trūksta. 2019 metais pašalinti 202 gedimai nuotekų surinkimo tinkluose.

8. Lentelė. Vandens netektys ir nuotekų infiltracija

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimai	2017 m.	2018 m.	2019 m.
1	Patiektas geriamasis vanduo, tūkst. m ³	614,0	647,0	653,4
2	Parduotas geriamasis vanduo, tūkst. m ³	451,9	468,3	459,9
3	Netektys, tūkst. m ³	162,1	178,7	193,5
4	Vandens netektys %	26,4	27,6	29,6
5	Nuotekų surinkimo kiekiai,	685,2	616,5	600,3

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimai	2017 m.	2018 m.	2019 m.
	tūkst. m ³			
6	Apmokėta už nuotekų tvarkymą tūkst. m ³	419,5	421,0	382,6
7	Nuotekų infiltracija tūkst. m ³	265,7	195,5	217,7
8	Nuotekų infiltracija %	38,8	31,7	36,3

Veiklos plano periodu numatoma dalį nuotekų tinklų, kuriuose dažniausiai vyksta gedimai, renovuoti bei nutiesti naujus nuotekų tinklus Grinių bei Kukečių gyvenvietėse, Kelmės miesto Dvaro kvartale, Tytuvėnų mieste.

UAB „Kelmės vanduo“ 2019 m. eksploatuoja 18 nuotekų valyklų. Kelmės, Tytuvėnų ir Užvenčio biologinio valymo įrenginiai yra su azoto ir fosforo šalinimu ir nuotekų valymo įrenginių su biologiniu valymu, 3 filtracijos laukai. UAB „Kelmės vanduo“ aptarnaujamose valyklose valomos visos siurbliais transportuotos ir automobiliais atvežtos nuotekos.

Žemiau lentelėje pateikiami 2019 m. nuotekų valymo įrenginių nuotekų išvalymo rodikliai po valymo.

9. Lentelė. Nuotekų valymo efektas 2017 – 2019 m. (proc.).

Metai	Biocheminis deguonies suvartojimas	Azoto junginiai	Fosforo junginiai
2017 m.	98,7	92,9	96,3
2018 m.	99,2	88,1	93,9
2019 m.	99,8	97,6	98,5
Pagal normą	98,6	95,6	96,3

9. GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO, NUOTEKŲ TVARKYMO PASLAUGŲ KOKYBĖS GERINIMO PRIEMONĖS

Pagrindinis Bendrovės tikslas užtikrinti nepertraukiamą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą, sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas aptarnaujamoje teritorijoje. Pagrindinė kokybės problema Kelmės rajone, kurią reikia spręsti artimiausioje ateityje, yra padidinta geležies koncentracija požeminiame vandenyje. Sprendžiant šią problemą statomi vandens gerinimo įrenginiai. Šiuo metu geležis šalinama Kelmėje, Tytuvėnuose, Pagryžuvių, Šaukėnuose, Gailiuose, Kražiuose, Girmikuose, Vaiguvoje, Šedbaruose, Budraičiuose, Petrališkėje, Lioliuose, Laikšėse, Griniuose, Lykšilio gyvenvietėse. Siekiant visiškai išspręsti šią problemą, būtinas ir vamzdynų renovavimas arba keitimas antriniam geležies teršimui išvengti. Iš 35 bendrovės eksploatuojamų artezinių gręžinių, kai kuriuose viršijama fluoro leistina norma. UAB „Kelmės vanduo“ 2017 m. sausio 19 d. paruošė prioritetinį plėtros planą 2017 – 2020 metams „Dėl fluoro šalinimo įrenginių statybos“, kuriame numatyta fluoro šalinimo įrenginių statyba Kelmės mieste. Siekiant sumažinti fluoridų kiekį vandenyje, kad atitiktų LR higienos normos reikalavimus, 2020 metais bus rengiamas projektas membraninių filtrų statybai prie Kelmės m. esamų vandens gerinimo įrenginių.

Siekiant užtikrinti Kelmės m. nepertraukiamą vandens tiekimą 2020 m. būtina įrengti vandens gręžinį prie esamų vandens gerinimo įrengimų bendrovės teritorijoje 70–80 m³/val. našumo, nes eksploatuojami Lopetiškių k. gręžiniai, iš kurių tiekiamas vanduo, yra virš 30 metų senumo, vanduo tiekiamas 1,5 km susidėvėjusia ketaus trasa.

10. RACIONALIAUS GAMTOS IŠTEKLIŲ NAUDOJIMO, APLINKOS TARŠOS MAŽINIMO PRIEMONĖS

Bendrovė kasmet siekia racionalaus gamtos išteklių naudojimo, mažindama vandens netektis vandentiekio tinkluose. 2019 metais nuostolis vandentiekio tinkluose ir gamybos poreikiams sudarė apie 29,6 proc. (pagal normatyvą 20 proc.). Spręsdama minėtą klausimą Bendrovė stengiasi operatyviai šalinti gedimus, periodiškai tikrina vandens skaitiklius įvaduose ir butuose.

Aplinkos taršos mažinimo priemonė – centralizuotų nuotekų surinkimo ir tvarkymo sistemų įrengimas, esamų sistemų rekonstrukcija ir remontas.

11. GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS, RENOVACIJOS PRIEMONĖS

UAB „Kelmės vanduo“ įgyvendina investicinį projektą „Kelmės r. gyvenviečių vandentvarkos ir aplinkosaugos infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“. Projektas įgyvendinamas vadovaujantis 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicinių veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ įgyvendinimo priemonės Nr. 05.3.2-APVA-R-014 „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra, įmonių valdymo tobulinimas“ projektų finansavimo sąlygų aprašu. Projekto vertė – 2 128,3 tūkst. eurų. Projekto tikslas – didinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą ir sistemos efektyvumą, užtikrinti Kelmės rajono gyventojams kokybišką geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų surinkimą, pagerinti gyventojams ir kitiems vartotojams, besinaudojantiems centralizuota vandens tiekimo sistema. Pagal šį Projektą Grinių gyvenvietėje pastatyti vandens gerinimo įrenginiai. Įgyvendinus projektą Grinių gyvenvietėje nauji vandens gerinimo įrenginiai išsprendė geriamojo vandens kokybės problemas. Infrastruktūra skirta 242 Grinių gyventojams.

2017 m. lapkričio 23 d. UAB „Kelmės vanduo“ ir UAB „Panevėžio ryšių statyba“ pasirašė rangos sutartį „Vandentiekio, buitinių nuotekų tinklų ir nuotekų valymo įrenginių projektavimas ir statyba Grinių gyvenvietėje“, sutarties vertė – 1 501,5 tūkst. eurų. Per 2018–2019 m. Grinių gyvenvietėje pagal šią sutartį pastatyti nuotekų valymo įrenginiai, kuriais galės naudotis 109 namų ūkiai (240 gyventojų). Centralizuotų naujų vandentiekio tinklų 4,9 km ir naujų nuotekų tinklų 6,5 km, bei 0,2 km rekonstruotų nuotekų tinklų tiesimo darbus numatyta užbaigti 2020 m.,

2017 m. lapkričio 24 d. UAB „Kelmės vanduo“ ir UAB „Techsis“ pasirašė rangos sutartį „Buitinių nuotekų tinklų ir nuotekų valymo įrenginių projektavimas ir statyba Kukečių gyvenvietėje“, sutarties vertė – 659,6 tūkst. eurų. Per 2018–2019 m. Kukečių gyvenvietėje suprojektuoti ir pastatyti nauji nuotekų valymo įrenginiai, kuriais galės naudotis 58 namų ūkiai (128 gyventojai). Nuotekų tinklų 3,9 km tiesimo darbus numatyta užbaigti 2020 m.

UAB „Kelmės vanduo“ 2020 m. pasirašė su APVA projekto „Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei inventorizavimas Kelmės rajone“ sutartį, Nr. 05.3.2-APVA-R-014-61-0012 pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.3.2-APVA-R-014 priemonės „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra, įmonių valdymo tobulinimas“ projektų finansavimo sąlygų aprašą Nr. 1. Bendrovė atlieka vandens ir nuotekų tinklų plėtos Kelmės miesto Dvaro kvartalo I etapo rangos darbų viešųjų pirkimų procedūras, preliminarį projekto vertė apie 850,0 tūkst. eurų. Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei inventorizavimas Kelmės rajone (Dvaro kvartalas) projekto metu numatyta nutiesti apie 2,95 km vandentiekio ir apie 3,3 km nuotekų surinkimo tinklų ir sudaryti galimybes prie centralizuoto vandentiekio ir nuotekų tinklų prijungti 74 namų ūkius (142 gyventojus).

2020 m. kovo 20 d. UAB „Kelmės vanduo“ ir UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūra (toliau – VIPA) pasirašė projekto „Nuotekų tinklų plėtra Kelmės aglomeracijoje“ sutartį Nr. 05.3.2-VIPA-T-024-01-0019, pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.3.2-VIPA-T-024 priemonės „Nuotekų surinkimo tinklų plėtra“. Finansavimas skirtas Kelmės miesto Dvaro kvartalo 2–4 etapų nuotekų tinklų projekto įgyvendinimui. Preliminari viso projekto vertė apie 900,0 tūkst. eurų.

Siekiant užtikrinti Kelmės m. nepertraukiamą vandens tiekimą 2020 m. būtina įrengti vandens gręžinį prie esamų vandens gerinimo įrengimų bendrovės teritorijoje 70–80 m³/val. našumo, nes eksploatuojami Lopetiškių k. gręžiniai, iš kurių tiekiamas vanduo, yra virš 30 metų senumo, vanduo tiekiamas 1,5 km susidėvėjusia ketaus trasa. Preliminari vertė 97,0 tūkst. eurų.

Taip pat planuojama aprūpinti geriamuoju vandeniu Kelmės r. Dikšių gyv. gyventojus, t. y. nutiesti apie 900 m centralizuotų naujų vandentiekio tinklų, kurių preliminarai vertė 61,0 tūkst. eurų.

Būtina rekonstruoti Pašilės, Pakėvės gyv. vandentiekio trasas, nes jos yra fiziškai susidėvėjusios, dažnai vyksta gedimai, avarijos, dėl kurių vartotojai patiria vandens tiekimo pertrūkius, o bendrovė patiria didelius vandens nuostolius. Senuose vamzdynuose vamzdžių sienelės dažnu atveju apaugusios geležies dalelėmis, iš kurių susidaro nuosėdos ir kurios galutiniam vartotojui lemia suprastėjusią tiekiamo geriamojo vandens kokybę.

Taip pat 2020 m. planuojama pastatyti vandens gerinimo įrenginius Kolainių ir Valpainių gyv., kadangi geležies koncentracija tiekiamame geriamajame vandenyje viršija higienos normų reikalavimus. Rekonstruoti ir atnaujinti apie 3 km vandentiekio ir nuotekų trasų Kelmės mieste ir rajono gyvenvietėse. Parengti vandens gerinimo įrenginių fluoridų šalinimui Kelmės mieste statybos techninį projektą. Pagal finansines galimybes planuojama atnaujinti susidėvėjusią techniką, transporto priemones, įrangą.

12. LĖŠŲ POREIKIS VEIKLOS PLANUI ĮGYVENDINTI IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Strateginiame veiklos ir plėtros plane nurodytas planuojamas lėšų panaudojimas 2020–2022 m. Strateginio veiklos ir plėtros plane investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti planuojama panaudoti tūkst. eurų lėšų, iš jų:

- „Kelmės r. gyvenviečių vandentvarkos ir aplinkosaugos infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“ projektui įgyvendinti – 1460,62 tūkst. eurų ES lėšos;
- Kelmės nuotekų valymo įrenginių išplėtimo/rekonstrukcijos statybos darbai – 3 200,0 tūkst. eurų;
- vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų projektavimo paslaugos Verpenos k., Kelmės r. sav. – 25,0 tūkst. eurų;
- Tytuvėnų m. vandentvarkos, aplinkosaugos, infrastruktūros modernizavimo/plėtros statybos darbai – 1670,34 tūkst. eurų;
- vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Kelmės r. sav. inventorizavimas – 30,0 tūkst. eurų;
- Projekto „Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei inventorizavimas Kelmės rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-61-0012 pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.3.2-APVA-R-014 priemonės „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra, įmonių valdymo tobulinimas“. Vandens ir nuotekų tinklų plėtros Kelmės miesto Dvaro kvartalo I etapo rangos darbai, preliminarai projekto vertė apie 850,0 tūkst. eurų.

- Projekto „Nuotekų tinklų plėtra Kelmės aglomeracijoje“ Nr. 05.3.2-VIPA-T-024, pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.3.2-VIPA-T-024 priemonės „Nuotekų surinkimo tinklų plėtra“, Kelmės miesto Dvaro kvartalo 2–4 etapų nuotekų tinklų statybos darbai. 2020 m.. Preliminari projekto vertė apie 900,0 tūkst. eurų.
- Siekiant užtikrinti Kelmės m. nepertraukiamą vandens tiekimą 2020 m. būtina įrengti vandens gręžinį prie esamų vandens gerinimo įrengimų bendrovės teritorijoje 70–80 m³/val. našumo, nes eksploatuojami Lopetiškių k. gręžiniai, iš kurių tiekiamas vanduo, yra virš 30 metų senumo, vanduo tiekiamas 1,5 km susidėvėjusia ketaus trasa. Preliminari vertė 97,0 tūkst. eurų.
- Kelmės r. Dikšių gyv. ir Kelmės miesto Nepriklausomybės kvartalo nutiesti centralizuotų naujų vandentiekio tinklų, kurių preliminarai vertė 61,0 tūkst. eurų.
- Būtina rekonstruoti Pašilės, Pakėvės gyv. vandentiekio trasas, nes jos yra fiziškai susidėvėjusios, dažnai vyksta gedimai, avarijos, dėl kurių vartotojai patiria vandens tiekimo pertrūkius, o bendrovė patiria didelius vandens nuostolius. Senuose vamzdynuose vamzdžių sienelės dažnu atveju apaugusios geležies dalelėmis, iš kurių susidaro nuosėdos ir kurios galutiniam vartotojui lemia suprastėjusią tiekiamo geriamojo vandens kokybę.
- Taip pat 2020 m. planuojama pastatyti vandens gerinimo įrenginius Kolainių ir Valpainių gyv., kadangi geležies koncentracija tiekiamame geriamajame vandenyje viršija higienos normų reikalavimus. Rekonstruoti ir atnaujinti apie 3 km vandentiekio ir nuotekų trasų Kelmės mieste ir rajono gyvenvietėse. Parengti vandens gerinimo įrenginių fluoridų šalinimui Kelmės mieste statybos techninį projektą. Pagal finansines galimybes planuojama atnaujinti susidėvėjusią techniką, transporto priemones, įrangą.

Planuojami ilgalaikio turto įsigijimo šaltiniai veiklos planui įgyvendinti – ilgalaikio turto nusidėvėjimo lėšos.

Galimi finansavimo šaltiniai – savivaldybės biudžeto, ES, bendrovės apyvartinės lėšos, banko paskolos. Ruošiant techninius projektus kainos gali keistis.

Bendrovė siekia modernizuoti vandens tiekimo, nuotekų šalinimo tinklus ir vandens gerinimo bei nuotekų valymo įrenginius. Vandens išteklių valdymas užtikrins gerą gyventojams tiekiamo vandens kokybę ir minimalų neigiamą poveikį atviriems vandens telkiniams, kurių vandens kokybė pagerės. Auganti, socialiai atsakinga, gerinanti paslaugų kokybę įmonė, kurioje gera dirbti.

Direktorius pavaduotojas
Bronius Paliulis

13. UAB „KELMĖS VANDUO“ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

10. Lentelė. UAB „Kelmės vanduo“ 2020-2022 m. strateginio veiklos plano duomenys

Pavadinimas	Finansavimo šaltinis	2019 metais, Eur	Lėšos 2020 m., Eur	Lėšos 2021 m., Eur	Lėšos 2022 m., Eur	Rodiklis	Mato Vnt.	Rodiklio aprašymas	Rodiklio reikšmė 2020 m.	Rodiklio reikšmė 2021 m.	Rodiklio reikšmė 2022 m.
1. TIKSLAS	KOKYBIŠKŲ PASLAUGŲ TEIKIMAS										
1.1. Uždavinys	Gerinti tiekiamo geriamojo vandens kokybę ir mažinti vandens tiekimo nuostolius										
1.1.1. Priemonė	Vandens gerinimo įrenginių statyba ir rekonstrukcija	67458	90000	190000	270000	Pastatyti ir rekonstruoti vandens gerinimo įrenginiai	Vnt.	Vandens gerinimo įrenginių statyba ir rekonstrukcija Kelmės rajono vandenvietėse, kuriose tiekiamojo geriamojo vandens kokybė neatitinka higienos normos reikalavimų	2	2	3
1.1.2. Priemonė	Geriamojo vandens tiekimo tinklų rekonstrukcija	8292	5000	6000	7000	Rekonstruota geriamojo vandens tiekimo tinklų	km	Rekonstruota labiausiai susidėvėjusių plieninių geriamojo vandens tiekimo vamzdžių	2	2	3

Pavadinimas	Finansavimo šaltinis	2019 metais, Eur	Lėšos 2020 m., Eur	Lėšos 2021 m., Eur	Lėšos 2022 m., Eur	Rodiklis	Mato Vnt.	Rodiklio aprašymas	Rodiklio reikšmė 2020 m.	Rodiklio reikšmė 2021 m.	Rodiklio reikšmė 2022 m.
1.1.3. Priemonė	Vandens suvartojimo kontrolė	20134	18200	22200	22200	Patikrinta geriamojo vandens abonentų apskaitos prietaisų	Proc.	Patikrinta geriamojo vandens abonentų dalis (tikrinamas geriamojo vandens suvartojimo apskaitos atitikimas faktui)	25	35	40
1.2. Uždavinys	Gerinti išvalomų nuotekų rodiklius ir mažinti nuotekų surinkimo nuostolius										
1.2.1. Priemonė	Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija ir nauja statyba	60850		500000	100000	Pastatyta ir rekonstruota nuotekų valymo įrenginių	Vnt.	Pastatyti ir rekonstruoti nuotekų valymo įrenginiai			1
1.2.2. Priemonė	Nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukcija	4664	3000	4000	5000	Rekonstruota nuotekų surinkimo tinklų	km	Rekonstruota labiausiai susidėvėjusių nuotekų surinkimo vamzdžių	1	2	2
1.3. Uždavinys	Užtikrinti teikiamų paslaugų patikimumą										

Pavadinimas	Finansavimo šaltinis	2019 metais, Eur	Lėšos 2020 m., Eur	Lėšos 2021 m., Eur	Lėšos 2022 m., Eur	Rodiklis	Mato Vnt.	Rodiklio aprašymas	Rodiklio reikšmė 2020 m.	Rodiklio reikšmė 2021 m.	Rodiklio reikšmė 2022 m.
1.3.1. Priemonė	Bendrovės lėšos, Savivaldybės biudžeto lėšos, ES lėšos	14995	10000	15000	15000	Instaliuota nuotolinio informavimo sistemų	Vnt.	Instaliuota nuotolinio informavimo sistemų, perduodančių gedimų informaciją į dispečerinę iš vandenviečių, nuotekų siurblių, nuotekų valymo įrenginių ir kitų nutolusių įrenginių	1	1	1
1.3.2. Priemonė	Bendrovės lėšos	18282	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Vidutinis reagavimo ir likvidavimo laikas	Val.	Vidutinis reagavimo į gedimus vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemose laikas	24	24	24
1.4. Uždavinys	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra										
1.4.1. Priemonė	Bendrovės lėšos, Savivaldybės biudžeto lėšos, ES lėšos	22210	192000	133000	10000	Naujų vandens vartotojų skaičius	Vartotojai	Prie naujai pastatytų geriamojo vandens tiekimo tinklų prijungtų naujų vartotojų (abonentų) skaičius	40	70	40

Pavadinimas	Finansavimo šaltinis	2019 metais, Eur	Lėšos 2020 m., Eur	Lėšos 2021 m., Eur	Lėšos 2022 m., Eur	Rodiklis	Mato Vnt.	Rodiklio aprašymas	Rodiklio reikšmė 2020 m.	Rodiklio reikšmė 2021 m.	Rodiklio reikšmė 2022 m.
1.4.2. Priemonė	Bendrovės lėšos, Savivaldybės biudžeto lėšos, ES lėšos		150000	892000	9500000	Naujų nuotekų surinkimo paslaugų vartotojų skaičius	Vartotojai	Prie naujai pastatytų nuotekų surinkimo tinklų prijungtų naujų vartotojų (abonentų) skaičius	70	92	110
2. TIKSLAS											
2.1 Uždaviny											
2.1.1. Priemonė	Bendrovės lėšos, Savivaldybės biudžeto lėšos, ES lėšos	14995	10000	15000	15000	Instaliuota nuotolinio informavimo sistemų	Vnt.	Instaliuota nuotolinio informavimo sistemų, perduodančių gedimų informaciją į dispečerinę iš vandenviečių, nuotekų siurblių, nuotekų valymo įrenginių ir kitų nutolusių įrenginių	1	1	1

Pavadinimas	Finansavimo šaltinis	2019 metais, Eur	Lėšos 2020 m., Eur	Lėšos 2021 m., Eur	Lėšos 2022 m., Eur	Rodiklis	Mato Vnt.	Rodiklio aprašymas	Rodiklio reikšmė 2020 m.	Rodiklio reikšmė 2021 m.	Rodiklio reikšmė 2022 m.
2.1.2. Priemonė Operatyvus gedimų tinkluose ir vandenvietėse šalinimas	Bendrovės lėšos	18282	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Vidutinis reagavimo ir likvidavimo laikas	Val.	Vidutinis reagavimo į gedimus vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemose laikas	24	24	24
2.2. Uždaviny											
2.2.1. Priemonė Įmonės veiklos procesų optimizavimas ir sąnaudų mažinimas	Bendrovės lėšos		2500	3000	3000	Tiesioginių veiklos sąnaudų sumažinimas	Proc.	Sumažintos veiklos sąnaudos palyginus su praėjusiais metais	0,3	0,5	0,5
2.2.2. Priemonė Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir motyvavimo sistemos diegimas	Bendrovės lėšos	3694	2000	3000	3000	Kvalifikaciją patobulinę personalo darbuotojai	Darbuotojai	Kvalifikaciją patobulinusių personalo darbuotojų skaičius	10	10	10
2.2.3. Priemonė Bendrovės techninių pajėgumų atnaujinimas	Bendrovės lėšos	201775	347600	350000	350000	Atnaujinti bendrovės techniniai pajėgumai	Objektų grupės	Atnaujintų techninių pajėgumų objektų grupių pagal techninių įrenginių grupes	14	14	14

Direktorius pavaduotojas
Bronius Palulis

14. ĮMONĖS (ĮSTAIGOS) PROGNOZUOJAMŲ 2020-2022 METŲ VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITOS FORMA

11. Lentelė. UAB „Kelmės vanduo“ prognozuojamų 2020-2022 m. veiklos rezultatų ataskaita

Eil. Nr.	Pavadinimas	2019 m. faktas	2020 m. planas	2021 m. planas	2022 m. planas
I.	PAJAMOS	1361215,00	1364961,00	1379100,00	1394955,70
1.	Pajamos už suteiktas paslaugas, parduodant prekes	1297445,00	1289961,00	1307100,00	1321955,70
2.	Kitos pajamos	63770,00	75000,00	72000,00	73000,00
II.	SĄNAUDOS	1354168,00	1363668,00	1376982,00	1392553,00
1.	Suteiktų paslaugų, parduotų prekių savikaina	1021719,00	1028887,00	1038932,00	1050680,00
2.	Kitos sąnaudos	332449	334781,00	338050,00	341873,00
3.	Kompensuotos sąnaudos	0,00			
4.	Veiklos sąnaudos	1354168,00	1363668,00	1376982,00	1392553,00
4.1.	Medžiagos ir žaliavos	200048,00	201048,00	202053,00	203063,00
4.2.	Darbo užmokestis	707796,00	711335,00	714892,00	718466,00
4.3.	Sodra	12785,00	12849,00	12913,00	12978,00
4.4.	Nusidėvėjimas (amortizacija)	181956,00	185595,00	193019,00	202670,00
4.5.	Kitos veiklos sąnaudos	251583,00	252841,00	254105,00	255376,00
III.	VEIKLOS REZULTATAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	7047,00	1293,00	2118,00	2402,70
IV.	PELNO MOKESTIS	669,00	194,00	318,00	360,00
V.	GRYNASIS VEIKLOS REZULTATAS	6378,00	1099,00	1800,00	2042,70

Direktorius *Direktoriaus pavaduotojas*
Bronius Paliulis

Mindaugas Užmiškis

15. PRIEDAI

1 priedas

Pagrindiniai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymą reglamentuojantys teisės aktai ir strateginiai dokumentai

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
<i>Įstatymai</i>	
Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas	Šis įstatymas reglamentuoja asmenų santykius, atsirandančius tiekiant geriamąjį vandenį, tvarkant nuotekas, kad būtų užtikrinta abonentų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, nuotekų tvarkymo paslaugas teikiančių asmenų teisėtų interesų apsauga ir ginamos vartotojų teisės.
Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymas	Šis įstatymas nustato į rinką tiekiamo, maisto įmonėse ir individualiai asmeniniame namų ūkyje naudojamo geriamojo vandens saugos ir kokybės užtikrinimo sąlygas įgyvendinant Lietuvos Respublikos gyventojų teisę vartoti sveiką ir švarų geriamąjį vandenį bei gauti informaciją apie jo saugą ir kokybę. Šis įstatymas reglamentuoja pagrindines valstybės, savivaldybės institucijų, vandens tiekėjų ir vandens vartotojų funkcijas ir santykius, susijusius su geriamojo vandens gavyba, tiekimu, naudojimu, individualiu apsirūpinimu juo bei geriamojo vandens saugos ir kokybės kontrole.
Lietuvos Respublikos mokesčių už aplinkos teršimą įstatymas	Šis Įstatymas nustato fizinių ir juridinių asmenų, vykdančių ūkinę veiklą Lietuvoje, taip pat Lietuvos Respublikoje įregistruotų užsienio juridinių asmenų ir kitų organizacijų atstovybių bei filialų mokesčio už aplinkos teršimą mokėjimo tvarką ir kontrolę. Įstatymo paskirtis – ekonominėmis priemonėmis skatinti teršėjus mažinti aplinkos teršimą, vykdyti atliekų prevenciją ir tvarkymą, neviršyti nustatytų teršalų išmetimo į aplinką normatyvų, taip pat iš mokesčio kaupti lėšas aplinkosaugos priemonėms įgyvendinti.
Lietuvos Respublikos vandens įstatymas	Šis Įstatymas reglamentuoja santykius, atsirandančius naudojant, valdant ir saugant gamtinėje aplinkoje esantį vandenį. Įstatymo tikslas: • neleisti prastėti vandens ekosistemų ir ekosistemų, tiesiogiai priklausančių nuo vandens, būklei, ją apsaugoti ir (arba) pagerinti; • gerinti vandens kokybę įgyvendinant priemones, skirtas laipsniškai mažinti pavojingų medžiagų ir nutraukti prioritetinių pavojingų medžiagų patekimą į vandenį; • racionaliai ir subalansuotai naudoti vandenį; • mažinti žalingą vandens poveikį. Šiuo Įstatymu siekiama vandens apsaugos valdymą suderinti su Europos Sąjungos teisės akto, nurodyto Įstatymo priede, nuostatomis.
<i>Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai</i>	
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 29 d.	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimo tvarkos aprašas reglamentuoja asmenims nuosavybės teise priklausančių geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo infrastruktūros, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų išpirkimą ir perdavimą savivaldybei arba viešajam geriamojo vandens tiekėjui ir nuotekų tvarkytojui, paviršinių nuotekų tvarkytojui.

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
nutarimu Nr. 88	
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijavimo taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 29 d. nutarimu Nr. 89	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijavimo taisyklės nustato geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų išdavimo, keitimo, dublikato išdavimo, galiojimo sustabdymo, galiojimo sustabdymo panaikinimo, galiojimo panaikinimo tvarką, licencijų registravimo ir dokumentų pateikimo ir nagrinėjimo tvarką.
Geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo viešosios sutarties standartinių sąlygų aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 126	Geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo viešosios sutarties standartinių sąlygų aprašas nustato geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų, paviršinių nuotekų tvarkymo viešųjų sutarčių dėl geriamojo vandens pirkimo–pardavimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo sudarymo, įsigaliojimo, nutraukimo tvarką ir sąlygas, sutarties galiojimo terminą, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo tvarką ir sąlygas, geriamojo vandens tiekimo ir vartojimo, nuotekų ir paviršinių nuotekų atidavimo ribas, geriamojo vandens pirkimo ir pardavimo vietas, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatymo tvarką, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatymo tvarką, abonentų ir vartotojų atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų (taip pat ir paviršinių) tvarkymo paslaugas tvarką, suvartoto geriamojo vandens ir išleistų nuotekų kiekio nustatymo tvarką, jeigu patalpų ar teritorijos savininkas nesutinka įsileisti geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo atstovų, kai sugadinamas ar kitaip pažeidžiamas geriamojo vandens ir (arba) nuotekų apskaitos prietaisas, šalių teises, pareigas ir atsakomybę už įsipareigojimų nevykdymą (įskaitant netesybas), pretenzijų teikimo, nagrinėjimo ir ginčų sprendimo tvarką. Sutartyje be Apraše nustatytų sąlygų, gali būti ir individualiai šalių aptartų sąlygų, neprieštarujančių Lietuvos Respublikos civiliniam kodeksui, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatymui, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymui ir kitiems geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymą reglamentuojantiems teisės aktams. Sutarties šalys negali nustatyti tokių sutarties sąlygų, kurios pablogintų vartotojo padėtį, nustatytą Lietuvos Respublikos įstatymuose ir kituose teisės aktuose.
Atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 127	Atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas tvarkos aprašas reglamentuoja atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų (įskaitant paviršines nuotekas) tvarkymo paslaugas sąlygas ir tvarką, abonentų ir vartotojų atsiskaitymą už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas, abonentų atsiskaitymą už suteiktas padidėjusios ir savitosios taršos nuotekų valymo paslaugas, atsiskaitymą už suteiktas nuotekų transportavimo paslaugas, abonentų atsiskaitymą už suteiktas paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas, suvartoto geriamojo vandens ir išleistų nuotekų kiekio nustatymo tvarką, kai asmuo nėra pasirašęs geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo viešosios sutarties arba atsisako

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
	ją pasirašyti, bazinį nuotekų užterštumą, daugiabučio namo butų ir kitų patalpų savininkų atsiskaitymo už įvade apskaitytą geriamojo vandens kiekį tvarką, atsiskaitymo už patiektą geriamąjį vandenį ir suteiktas nuotekų tvarkymo paslaugas būdus.
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo 2008–2015 metų plėtros strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. rugpjūčio 27 d. nutarimu Nr. 832	Parengti šią strategiją paskatino esama geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo būklė Lietuvoje, poreikis įgyvendinti Valstybės ilgalaikės raidos strategiją, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. lapkričio 12 d. nutarimu Nr. IX-1187 (Žin., 2002, Nr. 113-5029), ir Nacionalinę darnaus vystymosi strategiją, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 11 d. nutarimu Nr. 1160 (Žin., 2003, Nr. 89-4029), nustatyti strateginį geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo tikslą, pagal kurį būtų rengiami ir tobulinami geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą reguliuojantys teisės aktai, infrastruktūros atnaujinimo ir plėtros priemonės, užtikrinančios nepertraukiamą, ilgalaikį, techniniu ir ekonominiu požiūriais visiems vartotojams prieinamą socialiai būtiną geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų, kurių kokybė atitiktų nustatytuosius geriamojo vandens saugos ir kokybės, nuotekų išvalymo reikalavimus, teikimą. Ši strategija parengta laikantis darnaus vystymosi, subsidiarumo, partnerystės ir socialinio teisingumo principų pagal Europos Sąjungos valstybių geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo valdymo modelius ir 2000 m. spalio 23 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvą 2000/60/EB, nustatančią Bendrijos veiksmų vandens politikos srityje pagrindus (OL 2004 m. specialusis leidimas, 15 skyrius, 5 tomas, p. 275), taip pat Europos Bendrijų Komisijos Baltąją knygą dėl bendro intereso paslaugų (2004 m. gegužės 12 d., Komisijos komunikatas KOM(2004)374 galutinis), kurios yra Europos visuomenės modelio esminis elementas ir daro lemiamą poveikį piliečių gyvenimo kokybei, aplinkai ir ekonomikai. Projektas atitinka šios strategijos 24 punkte numatytą viziją, kadangi projekto metu numatoma diegti šiuo metu moderniausias vandentiekio ir nuotekų tinklų rekonstrukcijos technologijas, kurių diegimas, vertinant iš šios dienos perspektyvos, yra techniniu ir ekonominiu požiūriu naudingiausias, siekiant užtikrinti nepertraukiamą vartotojams prieinamą gyvybiškai būtiną geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą Kelmės mieste. Projektas taip pat atitinka šios strategijos 26 punkte numatytus tikslus, kadangi projektu siekiama padidinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą ir gerinti jų kokybę Kelmės miesto gyventojams ir siekiama sumažinti avarijų ir gedimų metu išleidžiamų nuotekų kiekį į aplinką.
Lietuvos Respublikos aplinkos ministro įsakymai	
Lietuvos Respublikos Aplinkos ministro įsakymas Dėl statybos techninio reglamento STR 2.07.01:2003 „Vandentiekis ir nuotekų šalintuvas. pastato inžinerinės sistemos.	Šis statybos techninis reglamentas (toliau – Reglamentas) nustato: • pastato inžinerinių sistemų – vandentiekio ir nuotekų šalintuvo (kaip pastato dalių) esminius reikalavimus bei saugos ir paskirties reikalavimus; • lauko inžinerinių tinklų – vandentiekio ir nuotekų šalintuvo (kaip statinių) esminius reikalavimus bei saugos ir paskirties reikalavimus;

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
lauko inžineriniai tinklai“ patvirtinimo	Reglamento nustatyti pastato vandentiekio ir nuotekų šalintuvo, taip pat lauko vandentiekio ir nuotekų šalintuvo esminiai reikalavimai taikomi bet kurios paskirties vandentiekui ir nuotekų šalintuvui. Reglamentas privalomas visiems statybos dalyviams, viešojo administravimo subjektams, inžinerinių tinklų bei susisiekimo komunikacijų savininkams (ar naudotojams), kitiems juridiniams ir fiziniams asmenims, susijusiems su šia veikla.
Nuotekų tvarkymo reglamentas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. D1-236	Nuotekų tvarkymo reglamentas nustato pagrindinius aplinkosaugos reikalavimus nuotekų surinkimui, valymui ir išleidimui siekiant apsaugoti aplinką nuo taršos. Šio Reglamento nuostatos taikomos visiems fiziniams ir juridiniams asmenims, planuojantiems išleisti arba išleidžiantiems nuotekas į gamtinę aplinką arba į kitiems asmenims priklausančias nuotekų tvarkymo sistemas, taip pat institucijoms, išduodančioms sąlygas objektų, susijusių su nuotekų išleidimu, projektavimui, išduodančioms leidimus nuotekų išleidimui, vertinančioms planuojamų išleisti arba išleidžiamų nuotekų poveikį aplinkai ir kitaip reguliuojančioms nuotekų išleidimą.
Informacijos apie geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą teikimo abonentams tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 15 d. įsakymu Nr. D1-594	Informacijos apie geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą teikimo abonentams tvarkos aprašas nustato vandens tiekėjų teikiamos abonentams (vartotojams) informacijos apie tiekiamo geriamojo vandens kokybę, jos pablogėjimą, avarijas, planuojamus geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pertrūkius ir kitus pokyčius, galinčius turėti įtakos abonentams (vartotojams), vandens naudojimą, saugų ir efektyvų vandens tiekimo infrastruktūros naudojimą, jos plėtrą, vandens kainas ir abonentams (vartotojams) teikiamas paslaugas, informavimo veiklos plano sudarymą ir vykdymą, informacijos teikimą abonentams (vartotojams) pagal jų prašymus.
Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planų rengimo taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. D1-636	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planų rengimo taisyklės nustato savivaldybių teritorijų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planų organizavimo, rengimo, derinimo, tikrinimo, tvirtinimo, įsigaliojimo, keitimo ir koregavimo tvarką. Taisyklės taikomos rengiant geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planus, numatytus Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 12 straipsnyje. Pagal teritorijų planavimo dokumentų rūšį planas yra specialiojo teritorijų planavimo dokumentas. Pagal planavimo lygmenį – savivaldybės lygmens (planuojamos teritorijos, išsiskiriančios administraciniu (savivaldybės) ar funkciniu bendrumu).
Viešojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimai, patvirtinti Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. D1-639	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės reikalavimai nustato geriamojo vandens tiekimo (perdavimo) abonentams ir vartotojams, tiekiamo geriamojo vandens slėgio, abonentų ir vartotojų aptarnavimo ir nuotekų (įskaitant paviršinių nuotekų) priėmimo (surinkimo) iš abonentų ir (ar) vartotojų tvarkymui ir kitus reikalavimus.
Geriamojo vandens tiekimo	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo ir priežiūros taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2006 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. D1-629	naudojimo ir priežiūros taisyklės reglamentuoja geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimą ir priežiūrą, apskaitos prietaisų įrengimą ir priežiūrą, nuėmimą, keitimą, perkėlimą į kitą vietą, geriamojo vandens apskaitos mazge ir (arba) nuotekų apskaitos mazge esančių apskaitos prietaisų geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo apsaugos plombų nuėmimą ir uždėjimą, abonentų ir vartotojų nuosavybės teise ar kitaip valdomų ir (arba) naudojamų geriamojo vandens naudojimo įrenginių, geriamajam vandeniui tiekti reikalingų komunikacijų ir (arba) nuotekų šalinimo įrenginių prijungimą prie geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros, abonentų paviršinių nuotekų tvarkymo įrenginių prijungimą prie paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros, savavališką prijungimą prie geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros, savavališką prijungimą prie paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros, geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo, paviršinių nuotekų tvarkytojo, abonto, vartotojo pareigas ir teises, sunaudoto geriamojo vandens ir priimtų tvarkyti nuotekų, paviršinių nuotekų apskaitą, laikinus ir sezoninius abonentus ir vartotojus, laikiną abonto ir vartotojo geriamojo vandens naudojimo įrenginių ir (arba) nuotekų šalinimo įrenginių, paviršinių nuotekų šalinimo įrenginių atjungimą.
Vandentvarkos ūkio naudojimo taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos statybos ir urbanistikos ministro 1996 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. 172	Šiomis taisyklėmis nustatoma naudojimosi miestų, miestelių ir kaimų vandentiekiu ir nuotekų sistemomis tvarka ir santykiai tarp vandens tiekimo įmonių ir vandens vartotojų, su kuriais tiekėjas yra sudaręs vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sutartis.
Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos nutarimai	
Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2006 m. gruodžio 12 d. nutarimu Nr. O3-92	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika reglamentuoja apskaitos atskyrimą, sąnaudų paskirstymą, su apskaitos atskyrimu ir sąnaudų paskirstymu susijusius reikalavimus ir geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainodarą.
Naujų abonentų, išskyrus vartotojus, prijungimo prie viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros įmokos apskaičiavimo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2006 m. gruodžio 28 d. nutarimu Nr. O3-96	Naujų abonentų, išskyrus vartotojus, prijungimo prie viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros įmokos apskaičiavimo metodika parengta, įgyvendinant Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo (Žin., 2006, Nr. 82-3260) 10 straipsnio 6 dalies nuostatą. Naujų abonentų, išskyrus vartotojus, prijungimo prie viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros įmokos apskaičiavimas grindžiamas būtinųjų sąnaudų nustatymu, vadovaujantis nediskriminavimo ir sąnaudų susigrąžinimo principais. Visas prijungimo sąnaudas privalo padengti naujas abonentas.
Geriamojo vandens tiekimo	Aprašas nustato lyginamuosius geriamojo vandens tiekimo, nuotekų

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
ir nuotekų tvarkymo veiklos lyginamosios analizės aprašas, patvirtintas Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2011 m. liepos 29 d. nutarimu Nr. O3-218	tvarkymo bei atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo veiklos efektyvumo rodiklius, duomenų, reikalingų Rodikliams apskaičiuoti, teikimo tvarką, Rodiklių apskaičiavimo ir įvertinimo tvarką, Rodiklių viešo skelbimo tvarką. Apraše nustatyti Rodikliai taikomi visiems ūkio subjektams, Įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka įgijusiems teisę vykdyti geriamojo vandens tiekimą ir (arba) teikti nuotekų tvarkymo paslaugas.
Nuotekų valymo kainos už padidėjusią ir specifinę taršą skaičiavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2011 m. liepos 29 d. nutarimu Nr. O3-217	Nuotekų valymo kainos už padidėjusią ir savitąją taršą skaičiavimo tvarkos aprašas reglamentuoja padidėjusios ir savitosios taršos nuotekų valymo papildomos kainos skaičiavimą konkrečioms abonentams, kurių nuotekų teršalų koncentracijos yra didesnės už nustatytą bazinį nuotekų užterštumą ir (ar) kurių sudėtyje yra savitosios taršos komponentų.
Nuotekų dumblo tvarkymo technologinėse grandyse kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2014 m. rugsėjo 8 d. nutarimu Nr. O3-788	Nuotekų dumblo tvarkymo technologinėse grandyse kainų nustatymo metodika skirta suskaičiuoti nuotekų dumblo tvarkymo kainą kiekvienoje technologinėje nuotekų dumblo tvarkymo grandyje. Metodika taikoma geriamojo vandens tiekėjams ir nuotekų tvarkytojams skaičiuojant geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo atvežto tvarkyti dumblo kito geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo dumblo tvarkymo įrenginiuose kainą.
Laikino atjungimo nuo (prijungimo prie) geriamojo vandens tiekimo tinklų paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2014 m. rugsėjo 26 d. nutarimu Nr. O3-809	Laikino atjungimo nuo (prijungimo prie) geriamojo vandens tiekimo tinklų paslaugų kainų nustatymo metodika parengta įgyvendinant Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 8 punkto nuostatą.
Garantinio geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo vykdymo tvarkos ir sąlygų aprašas, patvirtintas Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2015 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. O3-183	Garantinio geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo vykdymo tvarkos ir sąlygų aprašas reglamentuoja geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo, vykdomo savivaldybės institucijos, kai viešajam geriamojo vandens tiekėjui ir nuotekų tvarkytojui sustabdomas ar panaikinamas vykdomos veiklos licencijos galiojimas, bendruosius reikalavimus ir sąlygas bei garantinio geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatymo tvarką.
Strateginio planavimo dokumentai	
Valstybės ilgalaikės raidos strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. lapkričio 12 d. nutarimu Nr. IX-1187 „Dėl valstybės ilgalaikės raidos strategijos“	Strategijos tikslas – sukurti aplinką plėtoti šalies materialinei ir dvasinei gerovei, kurią apibendrintai nusako žinių visuomenė, saugi visuomenė ir konkurencinga ekonomika. Šioje strategijoje išskiriama Ilgalaikio valstybės raidos prioriteto Saugi visuomenė bei prioriteto Įgyvendinimo kryptis Aplinkos apsauga. Strategijoje numatytos aplinkos apsaugos sistemos plėtojimo kryptys, iš kurių keletas susiję geriamojo vandens tiekimu ir nuotekų tvarkymu, t.y.

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
Nacionalinė darnaus vystymosi strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 11 d. nutarimas Nr. 1160 „Dėl nacionalinės darnaus vystymosi strategijos patvirtinimo ir įgyvendinimo“	mažinti vandens taršą buitinėmis ir gamybinėmis nuotėkomis; gerinti geriamojo vandens kokybę. Pagrindinis Lietuvos darnaus vystymosi siekis – pagal ekonominio ir socialinio vystymosi, išteklių naudojimo efektyvumo rodiklius iki 2020 metų pasiekti 2003 metų ES valstybių narių vidurkį, pagal aplinkos taršos rodiklius – neviršyti ES leistinių normatyvų, laikytis tarptautinių konvencijų, ribojančių aplinkos taršą ir poveikį pasaulio klimatui, reikalavimų. Įgyvendinti šį siekį įmanoma diegiant ūkyje naujausias, aplinkai mažesnę neigiamą poveikį darančias technologijas. Taigi mokslinei pažangai, žinioms, o ne daug išteklių reikalingų technologijų kūrimui ir diegimui Strategijoje skiriama ypač daug dėmesio. Strategijoje numatytas IV. Teritorijų vystymosi prioriteto, 1. ilgalaikio tikslo – užtikrinti tolygų šalies teritorinį vystymąsi, palankias socialinio ir ekonominio vystymosi sąlygas, gerą aplinkos kokybę visoje Lietuvos teritorijoje, 1.2. uždavinio Sumažinti teritorinius gyvenimo kokybės skirtumus ir užtikrinti nuo šalies vidurkio atsiliekančių šalies regionų ir probleminių teritorijų spartesnę ekonominę vystymąsi, sumažinti švytuoklinę gyventojų migraciją į didžiuosius šalies miestus – sumažinti transporto poreikį ir jo lemtą aplinkos taršą bei klimato kaitą, 1.2.3. įgyvendinimo priemonė: Parengti projektą Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo pakeitimo įstatymo, numatančio užtikrinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą, kad būtų sumažinti miestų ir kitų gyvenamųjų vietovių plėtros netolygumai, sparčiau vystytusi atsiliekantys regionai.
Šiaulių regiono 2014–2020 metų plėtros planas patvirtintas 2013 m. gruodžio 3 d. Šiaulių regiono plėtros tarybos sprendimu Nr. 51/5S-76 „Dėl Šiaulių regiono 2014–2020 metų plėtros plano patvirtinimo“	Plėtros planas parengtas atsižvelgiant į pagrindines Europos Sąjungos finansinės paramos panaudojimo nacionaliniame kontekste nuostatas: sumani visuomenė, sumani ekonomika, sumanus valdymas ir į pagrindinius prioritetus: visuomenės ugdymas, mokslas ir kultūra, veikli ir solidari visuomenė, į aukštą pridėtinę vertę orientuota integrali ekonomika, ekonominiam augimui palanki aplinka, visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas bei į du horizontaliuosius prioritetus: kultūra ir regioninė plėtra. Plėtros plane suformuota regiono plėtros vizija bei jos pasiekimui numatyti tikslai, uždaviniai ir jų įgyvendinimo priemonės. Numatytieji tikslai yra paskirstyti pagal 3 pagrindinius plėtros prioritetus: Stiprėjanti ir konkurencinga ekonomika; Pažangi ir pilietiška visuomenė; Efektyvus viešasis valdymas. Viena iš priemonių, susijusių su geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtra, yra 1 prioriteto Stiprėjanti ir konkurencinga ekonomika 1.1. Tikslo Sukurti efektyvią ekonominę infrastruktūrą, 1.1.3. Uždavinys Modernizuoti ir plėsti atliekų tvarkymo, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo organizacinę bei inžinerinę infrastruktūrą.
Kelmės rajono savivaldybės 2013-2020 metų ilgalaikis strateginis plėtros planas,	Plėtros plane išskirtos savivaldybės ilgalaikės plėtros sritys: konkurencinga rajono ekonomika, kokybiška ir patogi gyvenamoji aplinka, saugi ir aktyvi visuomenė bei efektyvi rajono savivalda. Už

Dokumento pavadinimas	Dokumento turinio apžvalga
patvirtintas 2013 m. lapkričio 26 d. Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-340 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikio strateginio plėtros plano patvirtinimo“	kiekvienos strateginės plėtros srities plėtojimą, koordinavimą ir stebėseną atsakingas atitinkamas savivaldybės komitetas/komisija. Kiekviena plėtros sričiai iškelti strateginiai tikslai, uždaviniai ir numatytos priemonės. Be to, strateginiams tikslams įgyvendinti priskirtas atsakingas Kelmės r. savivaldybės administracijos struktūrinis padalinys. Nustatyti Kelmės r. savivaldybės strateginių tikslų vertinimo kriterijai stebėsenai ir pasiekimų palyginimui vykdyti. Kiekvienam strateginių tikslų matavimo rodikliui yra parengta rodiklio matavimo metodika, duomenų šaltinis ir nurodytas už duomenų pateikimą atsakingas savivaldybės administracijos struktūrinis vienetas. Viena iš plano priemonių, susijusių su geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtra, yra 2. Plėtros srities Kokybiška ir patogi gyvenamoji aplinka; 2.2. strateginio tikslo Saugi ir švari aplinka; 2.2.2. uždavinio Sutvarkyti bei modernizuoti vandens ir nuotekų tinklus;